



**SAIL·VOILE  
CANADA**

## **Plan de stabilisation de Voile Canada 2025–2026**



## Vision

“Le Canada est un chef de file en voile à l’échelle internationale, fier de ses athlètes de classe mondiale, de ses participants pour la vie et de sa culture inclusive.”

## Mission

MENER, FAVORISER. STIMULER - En travaillant avec nos organisations partenaires, nous MENONS en tant qu’organisme national de sport, FAVORISONS l’accroissement de la participation et STIMULONS le développement de notre sport et la performance pour tous.

Nos valeurs fondamentales :

- Collaboration et innovation
- Transparence, responsabilité, intégrité
- Diversité, équité et inclusion
- Culture de l’excellence
- Sécurité pour tous
- Durabilité environnementale



## Plan de Stabilisation de Voile Canada

Voile Canada se trouve à un moment charnière, confronté à des défis financiers et opérationnels qui menacent sa capacité à maintenir ses programmes essentiels et à favoriser la pratique de la voile à l'échelle nationale. Des déficits persistants, une dépendance à des sources de financement limitées et des coûts opérationnels croissants exercent une pression sur l'organisation, aggravée par les exigences imposées au personnel et aux bénévoles ainsi que par la complexité de répondre aux besoins variés des parties prenantes.

Pourtant, Voile Canada est idéalement positionnée pour surmonter ces défis. Une communauté passionnée et engagée d'athlètes, de clubs, d'écoles et de partenaires demeure profondément attachée à son succès. Cet engagement alimente la capacité de l'organisation à surmonter les obstacles et à saisir les occasions, assurant ainsi la prospérité continue de la voile à travers le pays. L'équilibre entre le soutien aux initiatives communautaires et aux programmes de haute performance sera essentiel pour répondre aux besoins diversifiés de ses parties prenantes.

S'appuyant sur des initiatives telles que le Programme des athlètes identifiés (PAI), le Modèle de développement à long terme (DLT), le projet de refonte du programme VoileCAN et des normes de croisière de calibre mondial, Voile Canada dispose d'une base solide pour favoriser sa croissance. Les occasions à saisir incluent l'expansion des programmes communautaires pour les jeunes, les femmes et les groupes sous-représentés, ainsi que le développement de classes émergentes telles que la voile en foiling et les programmes de navigation de plaisance pour les clubs et les écoles. Ces initiatives offrent un fort potentiel de modernisation du sport, de promotion de l'inclusion et de mobilisation de nouveaux participants.

Le Plan de stabilisation propose un cadre d'action concret pour stabiliser les finances, prioriser les programmes et renforcer la résilience de l'organisation. En s'attaquant aux enjeux immédiats—équilibrer le budget, renforcer les partenariats et réaligner les ressources pour renouer les liens avec les athlètes, les clubs/écoles et les associations de classes—Voile Canada pourra maintenir la confiance des parties prenantes, préserver les programmes essentiels et jeter les bases d'une vision stratégique porteuse de succès à long terme. Ce plan permet à Voile Canada non seulement de surmonter les défis actuels, mais aussi de se positionner en tant que chef de file pour l'avenir de la voile au Canada.

Le Plan de stabilisation de Voile Canada est une stratégie ciblée d'une durée d'un an visant à :

1. Stabiliser la santé financière.
2. Positionner l'organisation pour une croissance et un leadership à long terme.
3. Développer des partenariats stratégiques et rehausser le profil de l'organisation.
4. Renforcer l'efficacité opérationnelle et l'excellence.

# Piliers stratégiques



## Viabilité financière

- Réaliser un audit interne
- Réorienter le modèle de haute performance
- Établir une tarification équitable sur le marché
- Développer de nouvelles sources de revenus



## Croissance et leadership

- Soutenir le personnel et les bénévoles
- Améliorer l'accessibilité à la base
- Proposer une programmation inclusive
- Partager les bonnes pratiques



## Partenariats et profils

- Formaliser les partenariats clés
- Renforcer les relations avec les membres
- Promouvoir le développement des athlètes



## Culture d'excellence

- Favoriser le bien-être des athlètes
- Offrir des programmes de haute qualité
- Moderniser les flux de travail
- Promouvoir la collaboration

Le Plan de stabilisation constitue une démarche audacieuse et essentielle pour assurer l'avenir de Voile Canada. En mettant l'accent sur les priorités financières et opérationnelles immédiates, nous stabiliserons notre organisation, renforcerons notre communauté et préparerons le terrain pour une réussite à long terme.

Ce plan marque le début d'un avenir prospère et durable pour la voile au Canada. Ensemble, nous bâtissons la stabilité. Ensemble, nous atteignons l'excellence.

## **Conclusion**

Le Plan de stabilisation 2025 est un cadre ciblé et concret conçu pour répondre aux défis immédiats de Voile Canada tout en jetant les bases du succès futur. En priorisant la viabilité financière, en renforçant les partenariats, en favorisant une culture d'excellence et en soutenant la croissance et le leadership, ce plan permet à l'organisation de demeurer résiliente durant cette année charnière. Grâce à une responsabilité claire, à des résultats mesurables et à des actions ciblées, Voile Canada est bien positionné pour stabiliser ses opérations, bâtir et maintenir la confiance de ses parties prenantes, et poursuivre sa mission de promouvoir la participation, l'inclusion et l'excellence dans la voile canadienne.

Ce plan représente une étape essentielle vers un avenir prospère et durable pour notre sport au Canada. Ensemble, nous stabilisons—ensemble, nous avançons en voile.