

**VOILE CANADA
CONSEIL D'ADMINISTRATION
RENSEIGNEMENTS À PROPOS DU CANDIDAT OU DE LA CANDIDATE**

Michael Fong

Toronto, Ontario

Lake Shore Yacht Club – 2024 à ce jour

Aquatic Park Sailing Club – 2018-2023

INTÉRÊT À CONTRIBUER À L'AVANCEMENT DE LA MISSION, DES OBJECTIFS, DU MODÈLE OPÉRATIONNEL ET DES PRIORITÉS DE VOILE CANADA

- Étant donné que j'ai été initié à la voile en 2018, je comprends le parcours et les défis qui attendent les nouveaux participants afin que le sport puisse croître. J'ai donc envie d'éliminer les obstacles à une première participation, ce qui contribuerait à donner un essor à la voile et à l'adhésion à Voile Canada, l'ambassadeur national de notre sport.
- Organisme national de sport faisant figure de chef de file. J'ai une très bonne compréhension du soutien que tous les clubs désirent recevoir et du rôle que Voile Canada peut jouer en créant de la valeur pour les associations provinciales. La sécurité dans le sport, la continuité de la gouvernance et les pratiques exemplaires produisent des résultats concrets pour tous les membres, les clubs et les APV.
- Planification stratégique et annuelle. Sur le plan professionnel, ma passion consiste à aider les organisations à établir une vision à long terme et à se fixer des objectifs triennaux et annuels associés à des résultats mesurables. Je suis en mesure de faire correspondre la vision à des tactiques qui produisent les résultats souhaités.

EXPÉRIENCE EN MATIÈRE DE GOUVERNANCE

- Président/commodore de l'Aquatic Park Sailing Club (2022) : Mise en œuvre d'un code de conduite pour le club et d'un plan financier, d'investissement et opérationnel à long terme.
- Trésorier de l'Aquatic Park Sailing Club (2020) : Accroissement du nombre de nouveaux membres se traduisant par une augmentation de revenus de 35 %.
- Plus de dix (10) années d'expérience professionnelle dans la gestion de programmes et dans la gouvernance nationale et internationale de la planification et des rapports financiers.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE ET/OU BÉNÉVOLE ET COMPÉTENCES PARTICULIÈRES

- **Expérience en tant que membre du conseil d'administration d'un club de voile : J'ai contribué à diriger des initiatives d'Ontario Sailing/de Voile Canada.**
 - J'ai fait adopter le code de conduite avant la mise en œuvre des politiques de Sécurité dans le sport.
 - J'ai mis en œuvre les politiques de Sécurité dans le sport.

- À titre de trésorier, j'ai développé de nouvelles sources de fonds, accroissant les revenus du club de 35 % sans augmenter les frais d'adhésion annuels.
- J'ai développé une connaissance approfondie du processus de perception des droits d'adhésion de Voile Canada et des possibilités de faire cadrer ledit processus avec le plan stratégique.
- **Expérience professionnelle**
 - Expert agréé dans le domaine de l'expérience client, notamment en ce qui concerne le renforcement de la visibilité des organisations et les processus menant à l'augmentation du nombre de membres et de renouvellements pour accroître les revenus et financer les programmes.
 - Leader en matière de gouvernance internationale. J'ai élaboré des lignes directrices et lancé un programme de 30 M\$ pour gérer des dépenses de marketing régional qui visaient à réaliser les objectifs internationaux d'une stratégie de marque.
 - Élaboration d'une stratégie de marque/stratégie directrice détaillant la vision, la mission, le plan et les objectifs stratégiques, ainsi que la définition des valeurs et de l'expérience client par rapport à la marque.
 - Résolution de problèmes de niveau « ceinture verte Six Sigma ». Expert en données et en analyse capable d'aider les équipes à prendre des décisions fondées sur les faits.

EXPÉRIENCE DANS L'ÉLABORATION ET LA SUPERVISION DE LA MISE EN ŒUVRE DE PLANS STRATÉGIQUES

- Responsable de la planification commerciale intégrée pour le plan de 1 G\$ de Nestle Canada Inc., qui s'appuyait sur les objectifs annuels du plan stratégique triennal pour produire la croissance désirée lors de plusieurs années consécutives.
- Direction de multiples plans stratégiques axés sur la fonction d'expérience client et à l'échelle de l'entreprise pour des sociétés internationales, p. ex., Aviva PLC, Manulife et People Corporation.

INTÉRÊT/CAPACITÉ À LEVER DES FONDS ET À SOUTENIR L'EXCELLENCE DES ATHLÈTES ET DES PROGRAMMES DE HAUTE PERFORMANCE DE VOILE CANADA

- Je souhaite que les athlètes et les programmes de Voile Canada bénéficient d'un financement adéquat et, pour ce faire, je préconise la création de flux de revenus annuels d'envergure, stables et renouvelables en collaboration avec les APV et les commanditaires. J'ai une bonne connaissance du fonctionnement de la structure d'adhésion existante et des possibilités d'optimisation.

AUTRES INFORMATIONS PERTINENTES

- Leadership : J'aime les gens et je suis un leader qui soutient les initiatives en misant sur une collaboration inspirée. Je m'assure que toutes les voix soient entendues afin de bâtir des solutions qui produisent les résultats souhaités.

QUELLE EST LA PRINCIPALE COMPÉTENCE OU QUALITÉ QUE VOUS APPORTEREZ AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE VOILE CANADA

- Bonnes aptitudes en matière de travail d'équipe avec compétences en leadership à titre d'administrateur hors cadre.
- Expérience professionnelle et antécédents liés à l'accroissement de la clientèle/des membres pour produire l'augmentation de revenus envisagée dans le plan stratégique.
- Expérience approfondie dans la direction, l'élaboration et la mise en œuvre de plans stratégiques pour le compte de multinationales.
- Diversité, arrivée relativement récente dans le monde de la voile avec expérience à titre de commodore et de trésorier au sein du conseil d'administration. Membre d'une minorité visible ayant une expérience approfondie des initiatives de Sécurité dans le sport et de DEI.

RÉFÉRENCE

- Sur demande