



# SAIL·VOILE CANADA

## PLAN STRATÉGIQUE

### 2021 - 2024

## La voile pour tous, en voile pour la vie, en voile pour gagner

**Vision** - « Le Canada est un chef de file en voile à l'échelle internationale, fier de ses athlètes de classe mondiale, de ses participants à vie et de sa culture inclusive »

### Mission - MENER - FAVORISER - STIMULER

En travaillant avec nos organisations partenaires, nous MENONS en tant qu'organisme national de sport, FAVORISONS l'accroissement de la participation et STIMULONS le développement de notre sport et la performance pour tous

### NOS VALEURS FONDAMENTALES

- Collaboration et innovation
- Transparence, responsabilité, intégrité
- Diversité, équité et inclusion
- Culture d'excellence
- Sécurité pour tous
- Durabilité environnementale

### NOS ENGAGEMENTS À RÉUSSIR

Afin de réaliser notre vision et de remplir notre mission, nous nous engageons à mettre en oeuvre les priorités intégrées suivantes:

#### 1. MENER en tant qu'organisation nationale sportive en :

- **renforçant et harmonisant** une vision partagée avec nos partenaires;
- **adoptant** les meilleures pratiques sur le plan organisationnel surtout en matière de sport sécuritaire, diversité, équité et inclusion, ainsi que de viabilité financière et durabilité environnementale;
- **améliorant** le potentiel commercial et la valeur perçue de la voile.

#### 2. FAVORISER une participation accrue en :

- **améliorant** les possibilités d'accès à tous les Canadiens et en attirant de nouveaux participants;
- **offrant** des programmes et services agréables, novateurs et à valeur ajoutée; **promouvant** la voile en tant que passion à vie pour les Canadiens.

#### 3. STIMULER le développement de notre sport et la performance pour tous en :

- **livrant** des parcours de développement et de compétition harmonisés;
- **offrant** aux athlètes ciblés et identifiés le soutien nécessaire pour en arriver à un niveau de performance de classe mondiale;
- **inculquant** une culture d'excellence.





# SAIL·VOILE CANADA

## 1. Engagement stratégique : MENER en tant qu'organisme national de sport en :

Objectifs stratégiques	Résultats souhaités d'ici 2024	Stratégies facilitantes
<b>1.1 Renforçant et harmonisant une vision partagées avec nos partenaires</b>	Voile Canada (VC) et les Associations provinciales de voile (APV) ont adopté une vision et une mission stratégiques qui sont fondamentalement harmonisées tout en respectant les caractéristiques et responsabilités régionales de chacun des partenaires.	VC travaillera avec les APV pour harmoniser leur vision et objectifs stratégiques, leur planification et leurs programmes là où c'est réalisable et applicable.  VC travaillera avec les APV pour définir et communiquer les rôles et les responsabilités.
<b>1.2 Adoptant les meilleures pratiques organisationnelles surtout en matière de sport sécuritaire, diversité, équité, inclusion ainsi que viabilité financière et durabilité environnementale</b>	Plus de 80% des participants, des clubs affiliés et des écoles de voile considèrent VC et les APV comme des chefs de file en matière de service à la clientèle, programmes, efficacité organisationnelle, sport sécuritaire, diversité, équité, inclusion ainsi que viabilité financière et durabilité environnementale.	VC travaillera avec les APV quand c'est pertinent de le faire afin de procéder à des examens organisationnels et élaborer des politiques organisationnelles modèles.  VC travaillera avec les APV pour élaborer et partager les meilleures pratiques et les ressources permettant d'optimiser les opérations de leurs organisations respectives.
<b>1.3 Améliorant le potentiel commercial et la valeur perçue de la voile</b>	Un sondage national indique que la voile est perçue par les Canadiens comme étant une activité populaire, amusante, dynamique, attrayante et vivante.	VC travaillera avec les APV afin d'élaborer et de déployer une stratégie de marketing et de communication afin de promouvoir la voile et de soutenir nos clubs et nos écoles.  Promouvoir l'innovation dans les sports de voile et de vent.  VC travaillera avec les APV fin de clarifier les voies de communication.



# SAIL·VOILE CANADA

## 2. Engagement stratégique : FAVORISER l'accroissement de la participation en :

Objectifs stratégiques	Résultats souhaités d'ici 2024	Stratégies facilitantes
<b>2.1 Améliorant les possibilités d'accès à tous les Canadiens et en attirant de nouveaux participants</b>	<p>Sujet à la capacité des clubs et écoles de voile, le nombre de participants en voile augmente de 10 % par rapport aux données de 2019..</p> <p>La plupart de nos participants s'impliquent plus longtemps dans notre sport tel qu'indiqué par les données de rétention. Le taux de rétention augmente de 15 % par rapport à 2021.</p> <p>Le nombre de participants diversifiés en voile augmente de 5 % par rapport aux données de 2021.</p>	<p>VC travaillera avec les APV afin d'élaborer et de déployer une stratégie pour mettre en place un programme de croissance et d'accessibilité pour les clubs et les écoles.</p> <p>VC travaillera avec les APV afin de développer et harmoniser leurs plans et politiques en matière d'accessibilité, diversité et inclusion.</p> <p>VC travaillera avec les APV afin de concevoir un outil qui permet de mesurer la croissance de la participation, la rétention et la diversité au moyen du déploiement d'une base de données nationale des navigateurs.</p>
<b>2.2 Offrant des programmes et services agréables, novateurs et à valeur ajoutée</b>	<p>80 % des participants en voile se disent « satisfaits » ou « très satisfaits » en évaluant les programmes et services de VC et des APV.</p>	<p>VC travaillera avec les APV pour évaluer les besoins de leurs clubs membres et écoles en plus d'examiner et améliorer continuellement l'impact et la valeur de leurs programmes et services.</p>
<b>2.3 Promouvant la voile en tant que passion à vie pour les Canadiens</b>	<p>Les sondages publics indiquent qu'un plus grand nombre de Canadiens depuis 2021 perçoivent et choisissent de pratiquer la voile en tant qu'activité et passion à vie.</p>	<p>VC travaillera avec les APV pour optimiser la présence et la visibilité de la voile dans l'espace public.</p> <p>VC travaillera avec les APV afin de s'associer à leurs parties prenantes clés et à l'industrie nautique afin de promouvoir le déroulement sécuritaire d'activités de voile et de navigation.</p>



# SAIL·VOILE CANADA

## 3. Engagement stratégique :

**STIMULER le développement de notre sport et la performance pour tous en :**

Objectifs stratégiques	Résultats souhaités d'ici 2024	Stratégies facilitantes
<b>3.1 Livrant des parcours de développement et de compétition harmonisés</b>	80 % des clubs et écoles, des instructeurs et des entraîneurs canadiens appuient, comprennent et estiment que les parcours de développement et de compétition de VC sont pratiques, utiles et importants.	<p>VC travaillera avec les APV en collaboration afin d'élaborer des parcours de développement et de compétition utiles pour les participants et promouvoir leur utilisation par les clubs et écoles de voile.</p> <p>VC travaillera avec les APV pour examiner le parcours de développement à long terme des navigateurs dans l'ensemble du système.</p>
<b>3.2 Offrant aux athlètes ciblés et identifiés le soutien nécessaire pour en arriver à un niveau de performance de classe mondiale</b>	Les athlètes ciblés et identifiés par VC ont accès à des entraîneurs et des milieux d'entraînement de classe mondiale améliorés (par rapport à 2019) avec un soutien en matière de science de la performance et accès à des compétitions appropriées selon l'âge et le niveau.	<p>L'équipe de haute performance de VC élaborera, mettra en oeuvre et dirigera une audacieuse stratégie de HP en collaboration avec les APV, les clubs de performance et les organisations canadiennes impliquées au niveau de la performance sportive.</p> <p>Voile Canada établira des normes en matière de performance et soutiendra financièrement les athlètes qui répondent aux normes en matière de performance.</p>
<b>3.3 Inculquant une culture d'excellence</b>	Un sondage national indique que la communauté de la voile soutient l'excellence dans la programmation en plus d'avoir connaissance et d'être fière des performances des athlètes canadiens. Les navigateurs canadiens obtiennent régulièrement des résultats solides aux compétitions internationales avec le soutien de VC par l'entremise du plan de HP. Les athlètes de VC aspirent à accéder au podium aux championnats du monde et aux Jeux olympiques.	<p>VC et les APV travailleront ensemble pour assurer la présence d'une programmation et de services de qualité en matière de développement des athlètes, du travail des entraîneurs et des officiels ainsi qu'en gestion des courses.</p> <p>VC travaillera avec les APV afin de promouvoir les bienfaits de la voile de compétition et des performances des athlètes canadiens en voile.</p>